

Evropski centar
za mir i razvoj
Terazije 41
11000 Beograd, Serbia

ECPD Headquarters

**European Center
for Peace and Development
Centre Européen
pour la Paix et le Développement
Centro Europeo
para la Paz y el Desarrollo
Европейский центр
мира и развития**



University for Peace

ECPD MEĐUNARODNA ŠKOLA GLOBALNOG RAZVOJA ZDRAVSTVA

POSTDIPLOMSKE STUDIJE ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA

- **DOKTORSKE STUDIJE ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA**
- **MAGISTARSKE STUDIJE ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA**
- **POSTDIPLOMSKE SPECIJALISTIČKE STUDIJE
ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA**
- **SPECIJALISTIČKI PROGRAMI ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA**

u saradnji sa



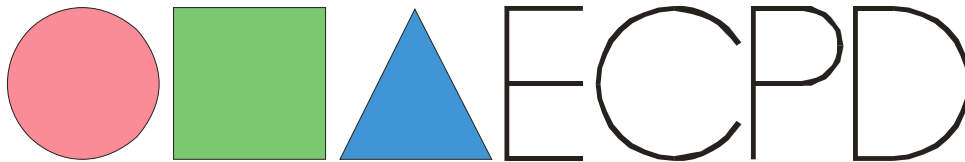
Nacionalna škola javnog zdravlja, Grčka



2016

Phone: +381 11 3246-041, 3246-042, 3246-043, 3246-044, 3246-045 Fax: 3240-673, 3234-082

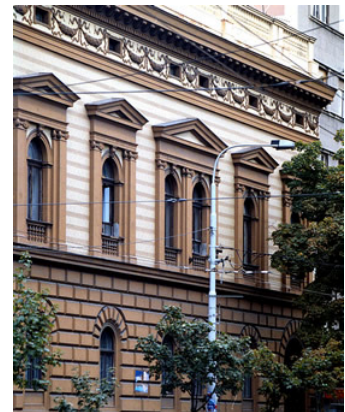
E-mail: ecpd@EUnet.rs



OSNOVNI PODACI

Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija

ECPD je međunarodna organizacija za postdiplomske studije, obuku i istraživački rad, osnovana 1983. godine od strane Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija i Vlade SFR Jugoslavije. Sedište ECPD je u Beogradu, a prvenstveno deluje na području Evrope.



Njegova misija je: unapređenje mira, pomirenje, socioekonomski razvoj i međunarodna saradnja kroz izgradnju kapaciteta putem organizovanja i izvođenja postdiplomskih studija na svim nivoima, primenjenih istraživanja i širenja znanja.

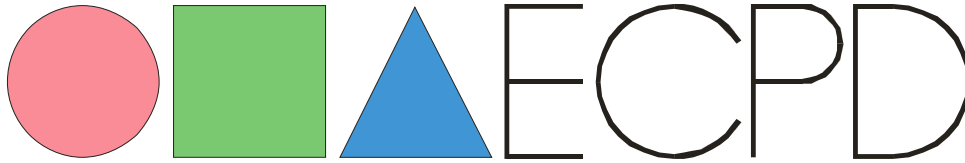
ECPD ima mnoge sporazume o saradnji sa uglednim regionalnim i međunarodnim univerzitetima i akademskim institucijama u Evropi, USA, Kanadi i Japanu. Poznati Univerziteti i ugledni profesori iz ovih institucija širom sveta su gostujući i vanredni profesori, koji drže nastavu i učestvuju na konferencijama, seminarima i istraživačkim projektima ECPD.

Glavne akademske aktivnosti ECPD organizuju se u pet postdiplomskih škola:

- Škola globalnog razvoja zdravstva;
- Međunarodna MBA poslovna škola;
- Međunarodna škola prava i diplomatije;
- Međunarodna škola za ekonomiju i finansije;
- Međunarodna škola održivog razvoja.

Škola globalnog razvoja zdravstva

Škola globalnog razvoja zdravstva je postdiplomska škola čiji je cilj unapređenje mira i pomirenje kroz razvoj zdravstva i izgradnju kapaciteta ljudskih resursa u zdravstvenim sistemima u regionu. Prioritetni programi škole utvrđeni su tako da pre svega služe regionu Balkana i zadovoljenju njegovih neposrednih potreba. Ostvarujući napredak u reformi sistema zdravstva i poboljšavajući efikasnost, efektivnost i kvalitet, ECPD je reformisao svoje zdravstvene programe u skladu sa svojom misijom. Zbog velike potrebe za kvalifikovanim liderima i administratorima u zdravstvu, stručnjacima za porodičnu medicinu, i obučenim osobljem za negovanje starijih osoba, uključujući lekare, medicinske sestre i sociologe koji treba da se suoče sa porastom starije populacije u regionu Balkana, škola je razvila postdiplomske studije iz sledećih oblasti:



- **Zdravstveni menadžment**
- **Porodična medicina**
- **Gerontološko zdravstvo**

Škola organizuje i certifikovane programe, seminare, konferencije, naučne skupove iz oblasti koje uključuju: reformu zdravstva, bolnički menadžment, menadžment kvaliteta u zdravstvenoj nezi, bolesti zavisnosti, sportsku medicinu, tradicionalnu medicinu i druge oblasti proučavanja koje se smatraju neophodnim.

DOKTORSKE STUDIJE ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA

Ovaj novi program namenjen je pre svega lekarima koji su diplomirali s najmanje 300 ECTS bodova ili ekvivalentom, završili stažiranje i stekli iskustvo na menadžerskim poslovima u oblasti zdravstva. Drugi uslovi za prijem na postdiplomske studije zahtevaju se ukoliko je to izvodljivo.

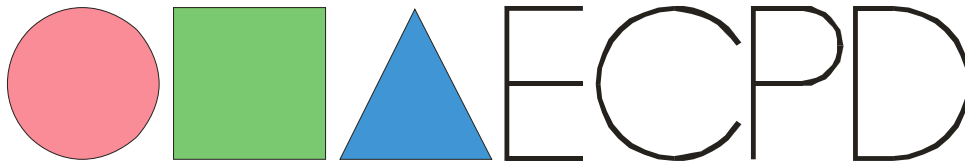
Ovaj program nastave na engleskom jeziku izvode ugledni profesori iz Sjedinjenih Država, Kanade, Japana i Evrope, a svrha mu je da polaznicima pruži najsavremenije obrazovanje i obuku kako bi stekli znanje i veštine koji će im omogućiti da rukovode, planiraju, upravljaju, usmeravaju, procenjuju i kontrolišu zdravstvene sisteme i programe, koristeći postojeće naučne metode koji se primenjuju u savremenim zdravstvenim sistemima u svetu, prilagođavajući ih lokalnim i regionalnim uslovima.

Ovaj program posebno teži da pripremi lidere u oblasti zdravstva koji će biti sposobni da:

- identifikuju i kvantifikuju zdravstvene potrebe u svom okruženju, a na osnovu najrelevantnijih naučnih instrumenta za planiranje i ocenu zdravstvenih sistema;
- razvijaju zdravstvene programe koji se uklapaju u potrebe zajednice;
- organizuju i primenjuju zdravstvene sisteme, programe i projekte koji obezbeđuju odgovarajuću raspoloživost, dostupnost, kvalitet i kontinuitet zdravstvene zaštite;
- uključe privatni sektor u partnerski odnos sa javnim sektorom;
- igraju lidersku ulogu, podstičući timski rad i efikasan menadžerski stil;
- učestvuju u obuci i edukaciji tima zdravstvenih stručnjaka.

Sadržaj programa

Program doktorskih studija obično je prilagođen svakom pojedinačnom studentu i to na osnovu:



- prethodnog kursa;
- radnog iskustva;
- uspeha u menadžerskim poslovima;
- istraživačkih interesa.

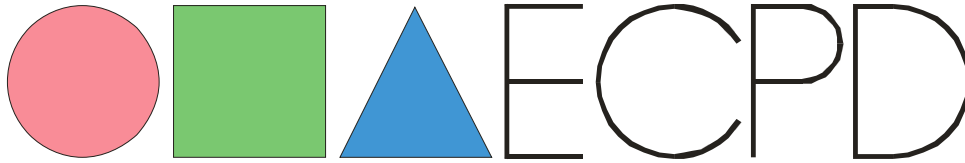
Po prijemu na studije određuje se mentorski tim koji usmerava studije i istraživački rad studenta.

Ovo uključuje:

- pohađanje 2–3 semestra nastave iz dole navedenih predmeta, kao i kvalifikacioni doktorski ispit;
- pohađanje specijalnih istraživačkih kurseva tokom 3–4 semestra, a zatim odbranu disertacije.

U nastavku sledi tipičan redosled nastave, koji predstavlja minimum i o kojem će se doneti konačna odluka od strane Komisije za doktorate, a u konsultacijama sa studentom.

	Naziv predmeta	Krediti
Prvi semestar		
	Upravljačko računovodstvo	3
	Principi ekonomije i finansija	3
	Ljudski resursi i organizaciono ponašanje u zdravstvenoj zaštiti	3
	Principi zdravstvene politike i upravljanja	3
Drugi semestar		
	Epidemiologija i zdravstvena statistika	3
	Planiranje i ocena zdravstvenih usluga	3
	Međunarodno zdravstvo i zdravstveni sistemi	3
	Primarna zdravstvena zaštita i upravljana zaštita	3
Treći semestar		
	Ekonomija zdravstva, finansiranje i osiguranje	3
	Upravljanje zdravstvenim organizacijama i bolnicama	3
	Zdravstveni informacioni sistemi	3
	Upravljanje kvalitetom u zdravstvenoj zaštiti	3
Četvrti do šesti semestar		
	Istraživački metodi/sredstva	9
	Disertacija	15



1. Upravljačko računovodstvo

Nastava iz ovog predmeta pruža menadžerima i direktorima informacije potrebne za razumevanje osnovnih računovodstvenih principa, od terminologije i finansijskih izveštaja do gotovinskog toka i procene.

Ciljevi učenja:

- Upoznavanje s bilansima stanja, bilansima uspeha, načinima izveštavanja i čak osnovnim odnosima.
- Obezbeđenje referenci za sve aspekte računovodstva i finansija na jednom mestu.
- Pomoć menadžerima da načine bitne korake u pravcu donošenja odluka zasnovanih na brojevima s kojima se suočavaju svakog radnog dana.
- Upućivanje u efektivno i efikasno korišćenje fiskalnih sredstava u institucijama zdravstvene zaštite.

2. Principi ekonomije i finansija

Nastava naglašava ulogu ekonomske analize u širokom spektru praktičnih poslovnih situacija.

Ciljevi učenja:

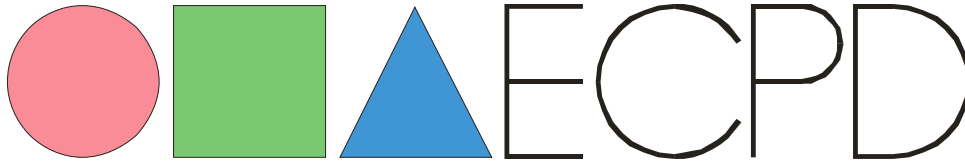
- Proučavanje načina na koji primena mikroekonomskih principa može da unapredi proces odlučivanja u poslovnoj organizaciji.
- Ostvarivanje navedenog cilja na osnovu proučavanja tražnje, proizvodnje i troškova, strukture tržišta, odluka o cenama, rizika i budžetiranja kapitala, donošenja poslovnih odluka i državne uprave.

3. Ljudski resursi i organizaciono ponašanje u zdravstvenoj zaštiti

Nastava obuhvata planiranje i razvoj ljudskih resursa i funkcionisanje zdravstvenih organizacija u javnom i privatnom sektoru. Ona obuhvata i planiranje ljudskih resursa, razvoj i regulaciju u oblasti zdravstva.

Ciljevi učenja:

- Proučavanje teorije međuljudskih odnosa i njene primene od strane pojedinaca, grupa i organizacija.
- Optimizacija učinka organizacije putem liderstva, dizajna i strukture organizacije, kao i dinamike procesa promena.
- Razumevanje metoda za identifikaciju ponude i tražnje za ljudskim resursima u zdravstvenoj zaštiti.



- Proučavanje metoda usklađivanja ponude i tražnje u okviru zdravstvenog sistema.
- Razumevanje osnovnih principa razvoja programa, edukacije i stalne obuke davalaca zdravstvene zaštite.

4. Principi zdravstvene politike i upravljanja

To su osnovi upravljanja u zdravstvenom menadžmentu u cilju objašnjenja strukture i funkcija zdravstvenih sistema i zdravstvenih organizacija, kao i dinamike utvrđivanja i reformisanja zdravstvenih politika i planova. Nastava omogućava upoznavanje integracije usluga i interakciju različitih komponenata zdravstvenih sistema u cilju obezbeđenja efektivne i pravične zdravstvene zaštite pojedincima, porodicama i zajednicama.

Ciljevi učenja:

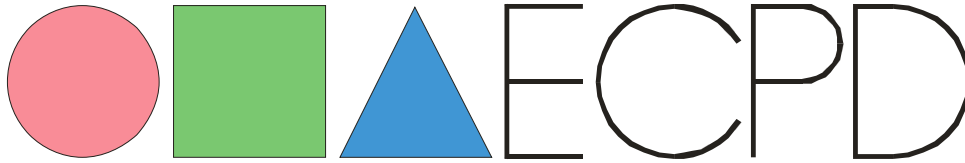
- Razumevanje osnovnih kriterijuma u vezi sa zdravstvenim uslugama i osnovnim strukturama zdravstvenih sistema.
- Upoznavanje s formulisanjem i reformom zdravstvene politike, koji određuju javno zdravlje i usluge zdravstvene zaštite na lokalnom, nacionalnom i međunarodnom nivou.
- Razumevanje osnovnih koncepata u planiranju, finansiranju i upravljanju javnim i privatnim zdravstvenim organizacijama.

5. Epidemiologija i zdravstvena statistika

Proučavanje osnovnih definicija i metoda iz oblasti epidemiologije i biostatistike, koji se koriste u istraživanju, planiranju i upravljanju u oblasti zdravstva, uključujući prikupljanje podataka, njihovu analizu i tumačenje, kao i odgovarajuće kvantitativne primene u zdravstvenoj zaštiti.

Ciljevi učenja:

- Upoznavanje s osnovnim kriterijumima prilikom izbora varijabli za osnovne statističke podatke i statističkim definicijama koje se odnose na zarazne i hronične nezarazne bolesti.
- Primena biostatističkih podataka u procesima prelaska bolesti iz akutnih zaraznih u hronične.
- Merenje pojave i rasprostranjenosti bolesti, kao i pokazatelja zdravstvenog stanja zajednice.
- Upoznavanje s prikupljanjem podataka i njihovom analizom kao inputom za celokupan sistem zdravstvene zaštite (prikupljanje podataka/ obrada/ analiza/ prezentacija).



6. Planiranje i ocena zdravstvenih usluga

Nastava posvećena metodima planiranja u zdravstvu obuhvata osnovna sredstva za planiranje zdravstvene zaštite u zajednici, kao i strategijsko planiranje od strane zdravstvenih organizacija. Istražuju se uloga i pristup ocenjivanju kao delu procesa planiranja zdravstvene zaštite. Poseban naglasak je stavljen na metode utvrđivanja zdravstvenih politika, strategija i akcionih planova za određivanje budućih potreba za zdravstvenim resursima radi ostvarivanja ciljeva i zadataka zdravstvenih sistema i zdravstvenih organizacija.

Ciljevi učenja:

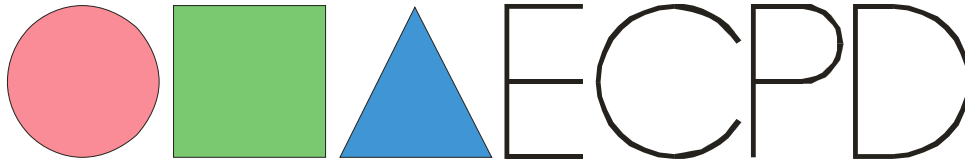
- Razumevanje osnovnih metoda za procenu potreba zajednice u vezi sa zdravstvenom zaštitom.
- Predviđanje potreba za ljudskim, finansijskim i materijalnim resursima u zdravstvenim sistemima.
- Razumevanje osnovnih alata za strategijsko planiranje zdravstvenih programa i sistema.
- Utvrđivanje ciljeva, politika, strategija i akcionih planova zdravstvenih sistema, zdravstvenih programa i zdravstvenih organizacija.
- Korišćenje odgovarajućih sveobuhvatnih zdravstvenih podataka i informacija kao alata u planiranju i oceni zdravstvenih usluga.

7. Međunarodno zdravstvo i zdravstveni sistemi

Od polaznika se očekuje da steknu znanje i veštine potrebne za analizu i poređenje modela zdravstvenih sistema s fokusom na Evropi i odabranim industrijski razvijenim zemljama, kao i na sistemima u tranziciji, kako bi mogli da procenjuju dominantne strategije u vezi sa reformom zdravstva. Nastava će uključiti međunarodne i globalne zdravstvene strukture, determinante i probleme, kao i uticaj globalizacije na ulogu međunarodnih zdravstvenih organizacija.

Ciljevi učenja:

- Razumevanje determinanti zdravstvenog stanja, zdravstvenih potreba i globalnih zdravstvenih problema u zemljama u razvoju i industrijski razvijenim zemljama.
- Analiza i konceptualizacija modela zdravstvenih sistema, kao i pristupi njihovoj reformi.
- Proučavanje pristupa međunarodnih zdravstvenih agencija kao i organizacija u Evropi i Evropskoj uniji.



- Istraživanje značajnih uticaja globalizacije na zdravstvene sisteme, organizacije i industrije, kao i na stručnjake u oblasti zdravstva.

8. Primarna zdravstvena zaštita i upravljana zaštita

Nastava predstavlja početni nivo izučavanja zdravstvenih sistema i njegovih organizacija radi obezbeđenja osnovne integrisane i efikasne zaštite koja je dostupna svim pojedincima i zajednicama. Proučavaju se alternative dizajna potencijalnih sistema plaćanja zdravstvene zaštite.

Ciljevi učenja:

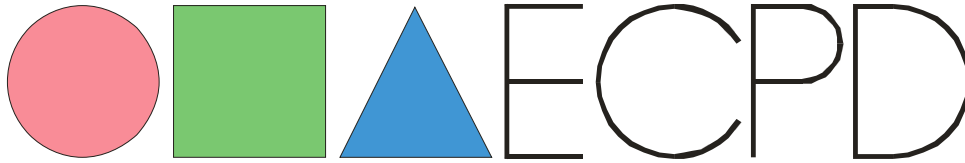
- Razumevanje uloge porodične medicine i sistema pružanja zdravstvene zaštite.
- Proučavanje funkcija, veština i obuke tima koji obavlja primarnu zdravstvenu zaštitu.
- Identifikovanje organizacija upravljane zaštite kao sredstva za integraciju i ekonomičnu i efikasnu zdravstvenu zaštitu.
- Osmišljavanje porodične medicine kao središta zdravstvene zaštite porodice i zajednice.

9. Ekonomija zdravstva, finansiranje i osiguranje

Nastava obuhvata osnovne principe makro i mikroekonomije primenjene u oblasti zdravstva, uključujući determinante ponude i tražnje, teoriju marketinga i ekonomsku analizu zasnovanu na troškovnoj efikasnosti i efektivnosti. Nastava uključuje modele osiguranja, propise iz oblasti osiguranja i alternativne načine finansiranja zdravstvene zaštite.

Ciljevi učenja:

- Ispitivanje alternativnih načina finansiranja zdravstvene zaštite na nacionalnom, lokalnom i organizacionom nivou.
- Razumevanje ekonomije zdravstvenih sistema, uključujući upravljano zaštitu i upravljano konkurenciju.
- Merenje troškovne efikasnosti, troškovne efektivnosti i troškovne korisnosti u zdravstvenoj zaštiti.
- Istraživanje modela zdravstvenog osiguranja u zajednicama, a za potrebe socijalnog zdravstvenog osiguranja i regulisanje privatnog osiguranja.
- Upoznavanje s osnovnim računovodstvenim i finansijskim menadžmentom u zdravstvenim organizacijama.



10. Upravljanje zdravstvenim organizacijama i bolnicama

Proučavanje organizacione strukture i funkcija državnih i privatnih zdravstvenih organizacija, kao i nastanka novih zdravstvenih sistema koji povezuju različite nivoe zdravstvene zaštite. Istražuju se faktori i determinante iskorišćenosti i kontrole bolnica u cilju maksimiranja efikasnosti i efektivnosti. Posebna pažnja poklonjena je pristupima i metodima ekonomisanja skupim bolničkim resursima, kao i alternativnim programima za ambulantnu i produženu negu kao podršku bolničkim uslugama.

Ciljevi učenja:

- Razumevanje osnovne strukture i novih funkcija zdravstvenih organizacija u reformisanim zdravstvenim sistemima.
- Upoznavanje s organizacionim ponašanjem u okviru zdravstvene organizacije, koje određuje njene upravljačke sposobnosti.
- Upoznavanje s posebnim sredstvima i metodima koji omogućavaju efikasnu iskorišćenost i upravljanje u bolnicama i zdravstvenim organizacijama u javnom i privatnom sektoru.
- Proučavanje metoda za izgradnju kapaciteta, unapređenje učinka i kvaliteta odeljenja, jedinica i zaposlenih u zdravstvenoj organizaciji ili bolnici.

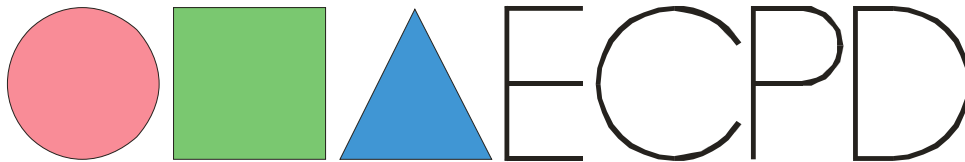
11. Zdravstveni informacioni sistemi

Proučavanje strukture i funkcije informacionih sistema koji služe za potrebe planiranja, upravljanja i ocene zdravstvenih sistema i organizacija.

U okviru nastave razmatraju se sistematski dizajn i upravljanje bolničkim informacionim sistemima radi obezbeđenja podataka o zdravstvenom stanju, zdravstvenim resursima i iskorišćenosti, kao i troškovima zdravstvenih usluga.

Ciljevi učenja:

- Upoznavanje sa postojećim modelima informacionih sistema koji služe zdravstvenim sistemima i organizacijama za zaštitu zdravlja.
- Upoznavanje s metodima istraživanja iz oblasti zdravstvenih sistema kako bi se kompletirale potrebne informacije.
- Izučavanje uloge kompjuterizacije u zdravstvenim informacionim sistemima i upravljanju negom pacijenata.
- Izgradnja zdravstvenih informacionih sistema za populaciju radi upravljanja zdravstvenom zaštitom korišćenjem posebnih mera i pokazatelja.



12. Upravljanje kvalitetom u zdravstvenoj zaštiti

Nastava obuhvata principe i metode za unapređenje i praćenje kvaliteta, kao i upravljanje kvalitetom zdravstvenih usluga i zdravstvenih organizacija. Razmatraju se uspostavljanje i praćenje standarda i kriterijuma kvaliteta i njihovo merenje, regulisanje, licenciranje i akreditacija, kao i pristupi upravljanju ukupnim kvalitetom i zdravstvenim ustanovama.

Ciljevi učenja:

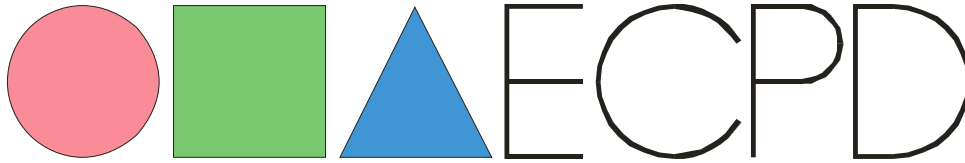
- Kriterijumi učenja, standardi i mere kvaliteta u pružanju zdravstvenih usluga.
- Razumevanje strukture, procesa i rezultata merenja kvaliteta zdravstvenih sistema i programa.
- Uspostavljanje sistema upravljanja kvalitetom i upravljanje tim sistemima unutar i izvan zdravstvene organizacije.
- Obuka menadžera u zdravstvu i davalaca zdravstvenih usluga za praćenje kvaliteta.
- Regulisanje i izdavanje dozvola stručnjacima iz oblasti zdravstva.
- Identifikovanje problema i korišćenje alata za efektivno i efikasno korišćenje zdravstvenih sistema i organizacija.

MAGISTARSKE I POSDIPLOMSKE SPECIJALISTIČKE STUDIJE ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA

Ciljevi učenja:

Ove programe su kreirali tako da polaznicima pruže savremeno obrazovanje i obuku, kako bi stekli znanje i veštine koje će im omogućiti da planiraju, vode, usmeravaju, procenjuju i kontrolišu zdravstvene sisteme i programe koristeći savremene naučne metode koje se primenjuju u modernim zdravstvenim sistemima u svetu, prilagođavajući ih lokalnim i regionalnim uslovima. Uspešan završetak programa magistarskih studija omogućiće studentu da:

1. Ustanovi potrebe zdravstvenih usluga u zajednici putem sistematske analize, praćenja i procene;
2. Shvati osnovne elemente formulisanja politike, planiranja i efikasnog upravljanja zdravstvenim sistemima, koji se odnose na potrebe zajednice, raspoloživa sredstva i zadovoljstvo korisnika.
3. Stekne osnovne kvantitativne i kvalitativne veštine planiranja i upravljanja zdravstvenim organizacijama u javnom i privatnom sektoru, kao delu



celokupnog nacionalnog i regionalnog sistema, maksimirajući efikasnost, efektivnost, kvalitet, pravičnost i dostupnost pojedincima i populaciji;

4. Primenjuje uspešne modele reforme zdravstva u odnosu na lokalnu situaciju, uključujući stvaranje decentralizovanih lokalnih sistema, stvaranje uspešnog partnerstva između privatnog i javnog sektora, alternative za finansiranje zdravstva, kao i širenje zdravstvenog osiguranja i efikasno upravljanje kvalitetom zdravstvene zaštite;
5. Stekne menadžerske i istraživačke veštine i znanja potrebne za rad u zdravstvenom timu i vođenje timova, povećanje produktivnosti rada i razvoj ljudskih resursa, kao i napredovanje u karijeri u oblasti zdravstvenog menadžmenta u svojoj zemlji, zemljama evropskog regiona ili međunarodnom okruženju.

Ciljevi učenja u okviru magistarskih i specijalističkih studija su slični. Dok postdiplomske studije teže širenju baze znanja iz oblasti opštih menadžerskih i poslovnih veština, kao i veština iz oblasti istraživanja zdravstvenih usluga kako bi se pripremili stručnjaci za zdravstveni menadžment, treneri i istraživači. Postdiplomske specijalističke studije fokusirane su na znanju i praktičnim veštinama potrebnim stručnjaku za zdravstveni menadžment.

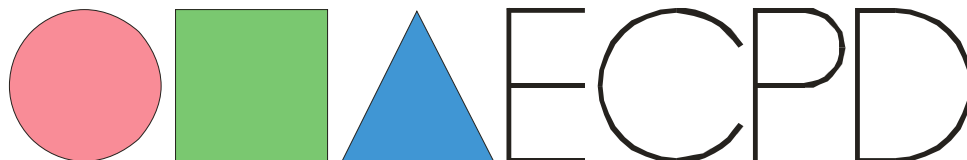
Dizajn programa i ponuda:

Program je kreiran tako da zadovolji specifične potrebe reformisanih zdravstvenih sistema u regionu Balkana, u skladu sa zahtevima polaznika čiji je cilj da napreduju u karijeri kao kvalifikovani zdravstveni menadžeri i lideri u svom poslu.

Kursevi se obično održavaju krajem svake nedelje (subotom i nedeljom), svake dve nedelje (petak uveče, subotom i nedeljom) ili tokom produženog vikenda (4 dana od četvrtka do nedelje) svakog meseca. Raspored nastave biće utvrđen na osnovu sastava grupe (iz jedne zemlje/regiona ili više) i prema zahtevima većine. Ovaj način izvođenja dopunjen je nezavisnim istraživanjima, grupnim projektima, usmerenim istraživanjima i *on-line* kursevima koji će postati dostupni u bliskoj budućnosti.

Metodi predavanja i obuke uključuju:

1. Formalna predavanja koja se održavaju u jednom gradu. Isto tako, kada je to izvodljivo, predavanja se mogu organizovati za grupe studenata u drugim gradovima, u prostorijama ECPD u Balkanskim zemljama ili kampusima pridruženih univerziteta.
2. Individualno istraživanje u biblioteci, seminarske radove, projekte ili vežbe studenata koje profesor zadaje u okviru kursa.
3. Primenjeno istraživanje grupa studenata na određenu temu, u određenoj zemlji, geografskoj oblasti ili zdravstvenoj organizaciji, kao deo redovnog kursa ili posebnog specijalnog kursa.



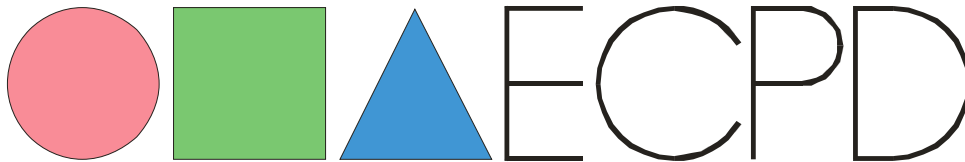
4. Učešće u specijalnim radionicama, na konferencijama, simpozijumima ili terenskim posetama, koje se povremeno izvode pod nadzorom stručnih menadžera ili gostujućih stranih profesora.
5. Individualno istraživanje u okviru magistarskih radova, uz savete i usmeravanje od strane Komisije za teze, koja se sastoji od predsednika, profesora-člana ECPD i kvalifikovanog terenskog supervizora u zemlji/regionu iz oblasti istraživanja.



Magistarske studije zdravstvenog menadžmenta - nastavni plan:

Nastavni plan se obično utvrđuje za četiri semestra, od kojih svaki traje 15–17 nedelja i podrazumeva 15 semestarskih kreditnih časova, što je ekvivalent ECTS (*European Credit Transfer System*). Pored obaveznih i izbornih predmeta, student mora ili da položi test znanja engleskog jezika i kompjuterskih veština po prijemu, ili da uzme dodatne časove iz ovih oblasti pre kraja prve godine. Program obuhvata sledeće:

I Semestar	Kreditni sati	II Semestar	Kreditni sati
1. Upravljačko računovodstvo	3	1. Epidemiologija i zdravstvena statistika	3
2. Principi ekonomije i finansija	3	2. Principi zdravstvene politike i menadžmenta	3
3. Organizaciono ponašanje u zdravstvenoj nezi	3	3. Planiranje i ocena zdravstvenih usluga	3
4. Socijalni aspekti zdravstvene zaštite	3	4. Zdravstveno-informacioni sistemi	3
5. Liderske i menadžerske veštine	3	5. Ankete u oblasti zdravstva	3
6. Engleski jezik, nivo II, III, IV*	po potrebi	6. Upotreba kompjutera u zdravstvenom menadžmentu*	po potrebi

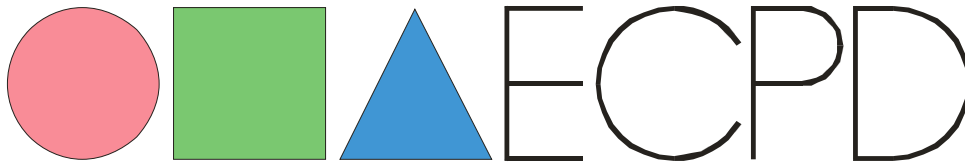


III Semestar	Kreditni sati	IV Semestar	Kreditni sati
1. Međunarodno zdravstvo i zdravstveni sistemi	3	1. Izborni, nezavisni specijalni predmeti	6
2. Upravljanje kvalitetom u zdravstvu	3	2. Metode istraživanja	3
3. Primarna zdravstvena zaštita i upravljana zaštita	3	3. Magistarska teza	6
4. Zdravstvena ekonomija, finansiranje i osiguranje	3		
5. Upravljanje bolnicama i zdravstvenim organizacijama	3		

- * *Kursevi engleskog jezika i kompjutera se organizuju na osnovu uspeha na odgovarajućim testovima znanja.*
- ** *Izborni i nezavisni predmeti se utvrđuju na osnovu sklonosti i potreba studenata.*
- *** *Kandidati koji se prijavljuju za magistarske studije, a imaju manje od tri godine radnog iskustva nakon završetka fakulteta, moraće da pohađaju dodatni semestar rada na terenu ukoliko su tek diplomirali, ili ekvivalent od 5 kreditnih časova za svaku godinu radnog iskustva koja im nedostaje u radu na polju zdravstva.*
- **** *Kandidati koji su pohađali postdiplomske kurseve koji donose određeni broj kredita na akreditovanim univerzitetima, u periodu od pet godina pre prijavljivanja na magistarske studije zdravstvenog menadžmenta i koji smatraju da su ovi kursevi slični nekim od obaveznih kurseva, mogu da podnesu molbu za izuzeće od takvih kurseva. Odobrenje takvog zahteva može se dati za najviše pet kurseva, podnošenjem nastavnog plana i materijala tog kursa i na osnovu odobrenja dekana.*

Nastavni plan postdiplomskih specijalističkih studija

Program postdiplomskih specijalističkih studija traje dva semestra, gde jedan semestar traje 15–17 nedelja i nosi 15 kreditnih sati po semestru. Pored obaveznih i izbornih predmeta, potrebno je i da studenti polože test iz engleskog poslovnog jezika i informatike, ili da izaberu dodatne predmete iz ovih oblasti. Studenti koji uspešno završe postdiplomske specijalističke studije, stiču pravo pohađanja postdiplomskih magistarskih studija u trajanju od još dva semestra. Nastavni plan postdiplomskih specijalističkih studija je sledeći:



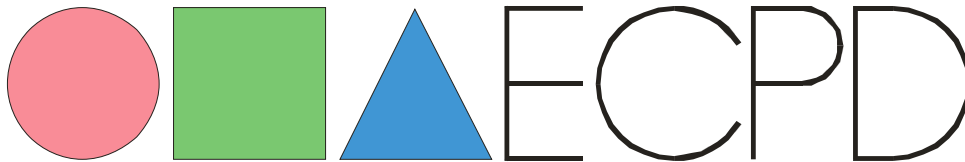
I Semestar	Kreditni sati	II Semestar	Kreditni sati
1. Epidemiologija i zdravstvena statistika	3	1. Međunarodno zdravstvo i zdravstveni sistemi	3
2. Principi zdravstvene politike i menadžmenta	3	2. Upravljanje kvalitetom u zdravstvu	3
3. Planiranje i ocena zdravstvenih usluga	3	3. Primarna zdravstvena zaštita i upravljačka zdravstvena zaštita	3
4. Zdravstveni informacijski sistemi	3	4. Zdravstvena ekonomija, finansiranje i osiguranje	3
5. Merila i ankete u zdravstvenom istraživanju	3	5. Upravljanje bolnicama i zdravstvenim organizacijama	3
6. Primena kompjutera u zdravstvenom menadžmentu*	po potrebi	6. Istraživački projekat	3

USLOVI UPISA za oba nivoa postdiplomskih studija (M.Sc i D.H.M):

1. Fakultetska diploma ili odgovarajući stepen stručne sprema iz oblasti medicine, stomatologije, farmacije, nege, drugih zdravstvenih nauka, ekonomskih, društvenih ili humanističkih nauka.
2. Podnošenje ispunjene prijave koja uključuje izjavu o ciljevima i finansijski izveštaj, kao i priloženi CV.
3. Dve preporuke nekadašnjih profesora ili supervizora koji su upoznati sa radom kandidata.

ZA MAGISTARSKÉ STUDIJÉ potrebno je i sledeće:

1. Prihvatljiv nivo znanja engleskog jezika/kompjuterskih veština (550 bodova na TOEFL-u, test engleskog kao stranog jezika) ili nivo 6 na IELTS-u (Međunarodni test engleskog jezika), kao i test poznavanja rada na računaru. Oni koji ne ispunjavaju ove zahteve mogu biti uslovno primljeni u prvu godinu ukoliko:
 - a) Postoji mogućnost održavanja časova engleskog jezika/kompjutera za grupe studenata, kao i mogućnost kurseva na srpskom jeziku za prvu godinu, uz prevod.
 - b) Student treba da položi odgovarajući test i dobije konačno odobrenje za učešće u programu pre trećeg semestra.
2. Studenti koji su završili četvorogodišnje studije na školama ili univerzitetima na engleskom jeziku oslobođeni su testa engleskog jezika.



KO TREBA DA SE PRIJAVI:

1. Lekari, stomatolozi, farmaceuti i zdravstveni administratori koji su trenutno na srednjim ili višim pozicijama u zdravstvu, koji su svoje pozicije stekli iskustvom i starešinstvom, a još uvek osećaju potrebu za dodatnim znanjem i menadžerskim veštinama da bi išli u korak sa međunarodnim trendovima u reformama i izmenama u zdravstvenim sistemima.
2. Lekari i zdravstveni radnici koji rade u specijalizovanim klinikama, a zainteresovani su za menadžment ili za rad u međunarodnom zdravstvu ili privatnom sektoru.
3. Oni koji su nedavno završili medicinu i zdravstvene nauke, a žele karijeru menadžera i privlači ih veća mogućnost zaposlenja koje ona pruža.
4. Diplomci ekonomskih i društvenih nauka, koji su završili osnovne ili magistarske studije, i koji vide dobre mogućnosti zaposlenja u industriji zdravstvene zaštite koja se brzo razvija i koristi 8–16% BNP-a u većini zemalja.

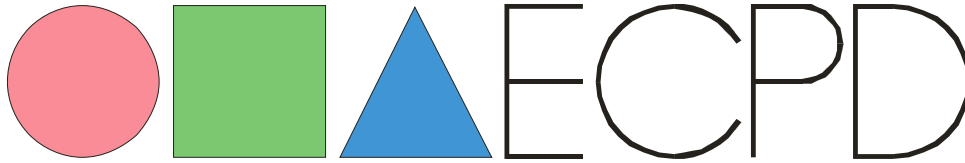
Lideri zdravstvenih sistema na nacionalnom, regionalnom i okružnom nivou treba da usmere, podrže i finansiraju svoje zaposlene, kako bi se upisali na postdiplomske studije zdravstvenog menadžmenta, što bi bio preduslov za reformu zdravstva i razvoj sistema zdravstva i najbolje sredstvo za izgradnju kapaciteta. Većina organizacija u industrijskom svetu, javnom i privatnom, dodeljuje značajna sredstva iz budžeta za stipendije i obuku zaposlenih, kao deo usavršavanja organizacionog strateškog plana. Ovo treba da podrazumeva da će im biti omogućeno da prisustvuju predavanjima krajem svake nedelje ili 4 dana svakog meseca.

Program ECPD je poznat po adekvatnom i pažljivo kreiranom programu studija, stručnosti stranih predavača koji dolaze sa renomiranih univerziteta, i raznovrsnom interdisciplinarnom sastavu studenata koji dolaze iz različitih zemalja, i zajedno rade u harmoničnoj i podsticajnoj sredini, učeći kroz praktičan rad.

ŠKOLARINA I TROŠKOVI:

ECPD aktivno traži alternativne izvore finansiranja u pokušaju da smanji troškove obrazovanja na minimum i da ih učini pristupačnim za samofinansirajuće studente i lokalne i regionalne organe uprave koji imaju ograničene izvore. Trenutno radimo pokrivajući samo 60% naših operativnih troškova putem školarina i troškova obrazovanja. Školarina za magistarske studije iznosi 1950 € za svakog studenta po semestru, ukupno 7800 € za ceo program od 4 semestra, isključujući časove engleskog jezika i kompjutera, ukoliko je to studentu potrebno i ECPD može da organizuje.

Naknada za prijavu i odbranu magistarskog rada iznosiće 1.950 € po semestarskom kreditnom satu i 1.250 € za magistarsku tezu. Školarina uključuje fotokopirani



materijal. Neke potrebne udžbenike kupovaće sami studenti. Njihova cena iznosi oko 400–500 EUR za magistarske studije u celini ili oko 300 € za specijalističke studije.

Školarina za doktorske studije (tri godine - šest semestra) za jedan semestar iznosi 1.950 €. Troškovi prijave doktorske disertacije iznose 1.250 €, a troškovi mentorskog rada i rad Komisije za ocenu i odbranu doktorske disertacije iznose 1.950 €.

Kandidati koji su završili MBA ili magistarske studije u trajanju od 2 (dve) godine (četiri semestra) i ostvarili 120 ECTS bodova mogu upisati direktno treću godinu doktorskih studija. Školarina za doktorske studije (jedna godina - dva semestra) za jedan semestar iznosi 2.450 €. Troškovi prijave doktorske disertacije iznose 2.500 €, a troškovi rada mentora i mentorskog tima iznose 2.500 €, Komisije za ocenu doktorske disertacije 2.200 € i Komisije za odbranu doktorske disertacije 2.500 €.

Troškovi prijave doktorske disertacije iznose 2.900 €, troškovi rada mentora i mentorskog tima iznose 2.900 €, Komisije za ocenu doktorske disertacije 2.700 € i Komisije za odbranu doktorske disertacije 2.700 €.

KAKO SE PRIJAVITI:

Nacionalne i lokalne vlade, kao i zdravstvene organizacije koje su zainteresovane za finansiranje organizovanih grupa studenata treba da kontaktiraju Izvršnog direktora ECPD ili dekana radi detaljnih aranžmana.

Pojedinačne kandidate molimo da pošalju popunjenu prijavu, koja je priložena. Molimo da date precizne informacije o finansijama i mogućim izvorima finansiranja, vašem izboru kursa, svakog vikenda (subota i nedelja) ili mesečni kursevi produženim vikendom (svakog dana od četvrtka do nedelje). Molimo da uz to priložite CV i dve preporuke.

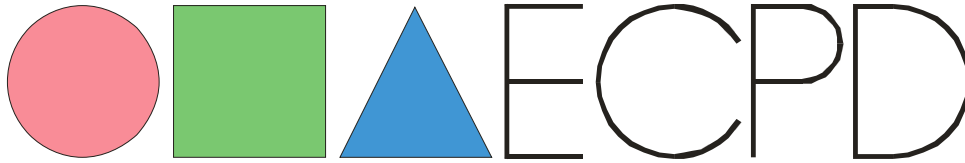
Sve informacije o programima nalaziće se na veb sajtu ECPD i uključujući sledeće:

- Opis kursa i ciljeve učenja;
- Nastavno osoblje;
- Predloge za prijavu za stipendiju ili finansijsku pomoć međunarodnih organizacija.

SPECIJALISTIČKI PROGRAMI U OBLASTI ZDRAVSTVENOG MENADŽMENTA

Ovo su posebno osmišljene postdiplomske studije u cilju zadovoljavanja potreba grupa zdravstvenih administratora koji će se obučavati radi sticanja specijalnih kompetencija. Nastavni plan zasnivaće se na dužini programa, kao i na prethodnom iskustvu i kvalifikacijama polaznika. Tipičan plan za jedan semestar uključivaće 3–4 postdiplomska kursa, kao i jedan posebno osmišljen specijalistički kurs.

Planirane teme u okviru ove nastave:



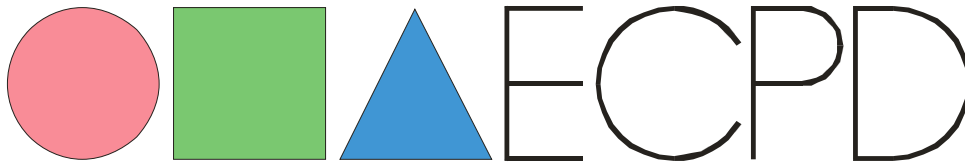
- ekonomija zdravstva i finansiranje;
- upravljanje kvalitetom u zdravstvenim institucijama;
- novi trendovi u upravljanju bolnicama;
- porodična medicina i upravljana zaštita;
- briga o starim licima.

Ovi programi će biti organizovani u budućnosti, ali se na zahtev mogu organizovati za grupe.

KONTAKT

Prepisku šaljite na sledeću adresu:

Profesor Dr Samir N. Banoob
Dean, ECPD Postgraduate School of Global Health Development
European Center for Peace and Development (ECPD)
University for Peace established by the United Nations
Terazije 41, 11000 Beograd
Tel.: +381 11 3246 041, + 381 11 3246 042
Fax: +381 11 3234 082, + 381 11 3240 673



Prof. dr Samir N. Banoob
Dekan, profesor i direktor Programa

Biografija

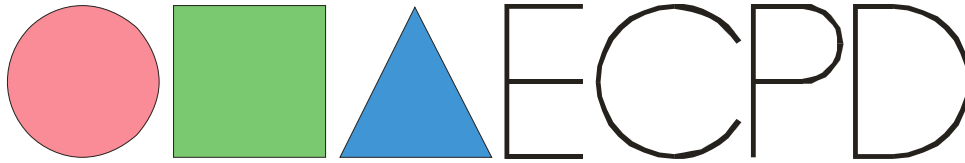
Dr Banub je profesor na brojnim svetskim univerzitetima i konsultant iz oblasti zdravstvenih sistema, a predaje zdravstvenu politiku i menadžment. On je dekan Međunarodne postdiplomske škole globalnog razvoja zdravstva ECPD i direktor Međunarodnih postdiplomskih studija zdravstvenog menadžmenta ECPD. Od 1986. godine predsednik je kompanije *International Health Management, LLC*, iz Floride, SAD, koja se bavi obukom za zdravstveni menadžment i konsaltingom, a realizuje međunarodne zdravstvene projekte i obučava stručnjake iz više od 70 zemalja. Bio je 20 godina (1983–2002) redovni profesor zdravstvene politike i menadžmenta i direktor međunarodnih programa zdravstvenog menadžmenta na Koledžu za javno zdravlje na Univerzitetu Južne Floride. Osim toga, bio je i osnivač tog koledža za postdiplomske studije, koji pruža usluge celoj Floridi. Bio je biran za predsednika Fakultetskog veća, a 1998. godine dobio je nagradu za svoj pedagoški rad. Od 1980. do 1992. bio je honorarni profesor na Školi za higijenu i javno zdravlje Univerziteta Džons Hopkins. Sada je honorarni profesor zdravstvene politike, menadžmenta i ponašanja na Školi za javno zdravlje Univerziteta u Olbaniju, Državnog univerzitet Njujorka.

Samir N. Banub je doktor medicinskih nauka, diplomirao je internu medicinu, a magistrirao i doktorirao javno zdravlje (pri čemu su mu glavni predmeti bili upravljanje bolnicama, odnosno, planiranje i upravljanje u zdravstvu) na Aleksandrijskom univerzitetu u Egiptu. Postdiplomsko obrazovanje stekao je na Školi za higijenu i javno zdravlje Univerziteta Džons Hopkins, a praksu je obavio u Nacionalnom centru za zdravstvenu statistiku i istraživanje zdravstvenih usluga, kao i u Centrima za kontrolu bolesti u Sjedinjenim Državama. Član je Upravnog odbora Američkog udruženja za javno zdravlje, a bio je i predsednik njene Međunarodne zdravstvene sekcije (1992–1994. i 2006–2008.). Godine 1997. dobio je nagradu udruženja za svoj rad. Aktivan je član Svetske federacije udruženja za javno zdravlje.

Dr Banub je konsultant i savetnik za vodeće zdravstvene projekte (do sada u 76 zemalja) u Istočnoj, Centralnoj i Zapadnoj Evropi, na Srednjem istoku, u Karibima i Centralnoj Americi, u Africi, Aziji i Sjedinjenim Državama, takođe je bio konsultant u Svetskoj zdravstvenoj organizaciji i njenim regionalnim kancelarijama, UNICEF-u, Svetskoj banci, UNDP-u, Agenciji SAD za međunarodni razvoj (UNDP), Međuameričkoj banci za razvoj, vladama zalivskih arapskih zemalja, Sekretarijatu za zdravlje savezne države Floride, Savetu za planiranje zdravstva Zapadne Floride i bolnicama i zdravstvenim organizacijama u Floridi.

Glavne oblasti za koje je dr Banub stručan:

1. Izrada nastavnih planova, obuka visokog rukovodstva i postdiplomsko obrazovanje iz oblasti zdravstvenog menadžmenta i javnog zdravlja.



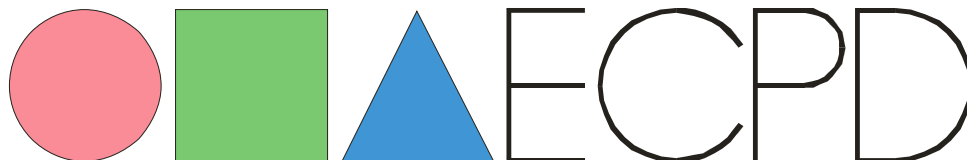
2. Planiranje, organizacija i ocena nacionalnih zdravstvenih sistema, uključujući reformu zdravstva, alternativne načine finansiranja i privatizaciju.
3. Planiranje zdravstvenih projekata i programa, menadžment i ocenjivanje, uključujući partnerstvo privatnog i javnog sektora i upravljanu zaštitu, kontrolu bolesti, negu starih lica i dugoročnu negu, kao i primarnu zaštitu/planiranje porodice.
4. Razvoj i modernizacija bolnica, kao i poboljšanje kvaliteta/upravljanje kvalitetom u zdravstvenim institucijama.
5. Razvoj ljudskih resursa, uključujući procenu potreba i dugoročne planove obrazovanja i obuke.

Priznanja, nagrade i biografije:

- Professorial Excellence Award, University of South Florida, 1998. University wide excellence award in teaching, research and service)
- Distinguished Service Award of the American Public Health Association International Health, 1997.
- Listed in "Personalities of America", Fourth Edition, American Bibliographic Institution, 1987.
- Listed in "International WHO'S WHO of Intellectuals", Seventh Edition, Cambridge, England, 1987.
- Listed in "Men of Achievement", Ninth Edition, Cambridge, England, 1986.

Prof. dr Jeffrey Levett

Diplomirao elektroinženjerstvo u Barsly College of Technology (1957) i primenjene nauke na Univerzitetu Durham Sunderland, Velika Britanija (1960). Posle specijalizacije u Kings College Newcastle, Velika Britanija, University of Athens, Grčka i University of Illinois Čikago, SAD, doktorirao je u Medical Center University of Illinois (1969). Bio je elektroinženjer u National Coal Board Engleske i Sunderland Technical College (1956/62), a zatim prelazi u Science Department American Academy Atina, kao profesor na Univerzitetu glavnog grada Grčke. Takođe je radio u brojnim ustanovama i zdravstvenim centrima SAD. Sada je dekan Nacionalne škole za javno zdravlje, koju je osnovao u Grčkoj. Profesor je i šef Katedre Zdravstvenog menadžmenta u toj školi. Objavio je preko 90 publikacija, izveštaja i drugih naučnih i istraživačkih radova iz oblasti zdravstvenog menadžmenta i promocije zdravstvene zaštite. Širom Balkana je poznat po brojnim inicijativama u oblastima međunarodne biomedicine i razvoja politike zdravstvene zaštite u ovom delu Evrope. U ECPD je angažovan kao profesor postdiplomskih studija i potpredsednik Izvršnog saveta ECPD.



Prof. Dr. Hannu V. Vuori

Education

Master of Arts (in Sociology), Univ. Of California, Berkeley 1966
Master of Arts (in Social Policy), Univ. of Turku, Finland 1967
MD, Univ. of Turku, Finland 1968
Ph.D. (in medicine), Univ. of Turku, Finland
Specialist in Public Health, National Board of Health, Finland 1979
Licentiate of Social Policy, Univ. of Turku, Finland 1980
Special Competence in International Health, Finnish Medical Association 2005

Work experience outside WHO and UN

Professor of Community Health, Univ. of Kuopio, Finland
Visiting Scientist, Harvard Center for Community Health, Boston
Visiting Scientist, National Center for Health Services Research, Hyattsville, Md.
Professor of Health Care Administration, University of Helsinki
Team Leader, Child Health Development Project (Ministry of Foreign Affairs, Finland), Vinh, Nghe An, Vietnam 2004-2007
Public opponent of doctoral candidates in several Finnish universities
Referee for several scientific publications

Work experience with WHO and UN

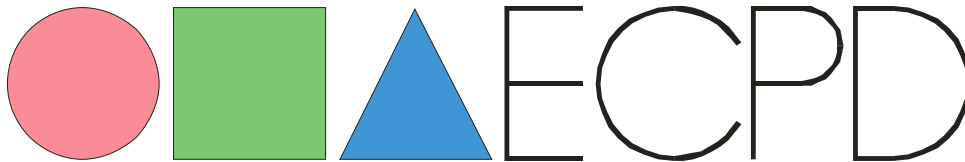
Different tasks in the WHO Regional Office for Europe from 1979 until 1999, including:
Regional Officer for Primary Health Care; Chief, Research Promotion and Development;
Regional Adviser for Health Care Management; and Chief of Cabinet
Consultant to the World Bank on quality assurance project in Malaysia, three months, 1990
WHO Special Representative to the Former Yugoslavia and Director of WHO's Humanitarian Assistance Programme 1993-1995
WHO Representative to Turkey August 1995- June 1998
Director, Department of Health and Social Welfare, UN Civil Administration, Kosovo August 1999-2004 (equivalent to the Minister of Health)

Awards

State Prize for Information Dissemination
Member of the Editorial Board of several scientific journals
Doctor Honoris Causa, University of Murcia, Spain
Honorary Member, International Society of Quality Assurance in Healthcare and Italian Society of Quality Assurance
Honorary Member, Society of Primary Health Care Physicians, Kosovo
Chevalier, 1st class, Order of the White Rose of Finland
International Homenot Prize, Avedis Dobedian Foundation, Spain

Publications

Some 50 scientific articles, some 150 general and review articles, 4 books



Prof. Dr. Arne Bjornberg

Visiting Professor, European Center for Peace and Development (ECPD)
University for Peace established by the United Nations

Executive Director of Health Consumer Powerhouse and Chairman of Euro Health
Consumer Index (EHCI) team, Sweden

Arne Björnberg used his chemistry Ph.D. for a number of years as R&D Director in metal refining and Swedish Tobacco, a company he left to become CEO of the University Hospital of Northern Sweden in his native Umeå. After running a wait-list free 1000 bed university hospital, he spent a short period as European Manager for Healthcare Solutions for IBM before joining the National Swedish Pharmacy Corporation (“Apoteket AB”) as CEO. He has spent the past years until 2005 with KPMG as Director for Consulting to the Life Sciences sector, advising on the incorporation of public hospitals and the economics of drug use.

Prof. dr Đorđe Jakovljević

Edukacija

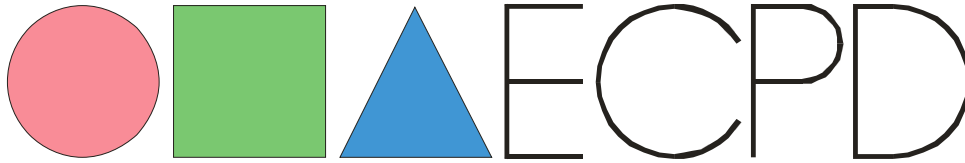
Medicinski fakultet Beogradskog Univerziteta završio 1957. godine, *magistrirao tezom “Correlation between obesity an the level of total cholesterol” 1962. u Londonu, doktorirao tezom “Zdravstvena zaštita u sklopu faktora koji utiču na smrtnost doječadi” na Univerzitetu u Beogradu 1969. godine.*

Sadašnja pozicija

Profesor dr Đorđe Jakovljević, profesor Međunarodnih ECPD poslediplomskih studija. Redovni profesor Medicinskog fakulteta. Član Medicinske Akademije Nauka Srpskog Lekarskog Društva od 1976. Savetnik za naučno-istraživački rad Instituta za kardiovaskularne bolesti, Sremska Kamenica. Član Komiteta eksperata SZO (Svetska Zdravstvena Organizacija) od 1979, član i predsednik vise stručnih tela SZO.

Profesionalna biografija

Pored nastavničke karijere na Univerzitetima u Beogradu i Novom Sadu, bio gostujući profesor na Univerzitetima u Sarajevu (1989/1992) i Banja Luci (1993/2002). Držao predavanja na Institutu za postdiplomsko usavršavanje u Moskvi (1975/79), Scholl of Public Health u Los Andjelesu (1977), National Cardiac Centre u Džakarti (1986/89) i predavanja po pozivu na III Međunarodnom kongresu o raku, Njujork (1978), XIII Međunarodnom kongresu kardiologa, Manila (1990) i II Nacionalnom kongresu kardiologa Indonezije (1991). Studijski boravak u SAD, Nationaln Institut for Health (1968/69). Kao glavni istraživač radio na više međunarodnih naučnih projekata, uključujući Projekte MONICA i SINDI itd.



Povelje i zahvalnice

Nosilac je najvišeg priznanja Svetske Zdravstvene Organizacije „Medalja za sve” u 1985. godini, Povelje SLD Medicinskog fakulteta u Beogradu i Novom Sadu, nosilac Ordena zasluga za narod sa zlatnom zvezdom (1972), Ordena Republike II reda (1980), Ordena Velikog Nemačkog Krsta sa lentom (1985), Ordena Njegoša sa lentom (2002). Uključen je u Enciklopediju Novog Sada, enciklopedije Poznate ličnosti Srema i Najpoznatiji lekari.

Bibliografija

Objavio 280 naučnih i stručnih radova u domaćim i međunarodnim časopisima i naučnim skupovima i stručnim sastancima. Objavio 6 udžbenika i 20 monografija, među kojima: „Socijalna medicina”, Novi Sad (1995), “Quality of Life after Open Heart Surgery” (1997), “Long Term Survival and Quality of Life after Open Heart Surgery” (2003), „Dvadeset godina MONICA projekta u Novom Sadu” (2005), „Zdravlje i zdravstveni rizici žena Novog Sada” (2005) i dr.

Prof. Dr. Suzanne Margaret Richbell

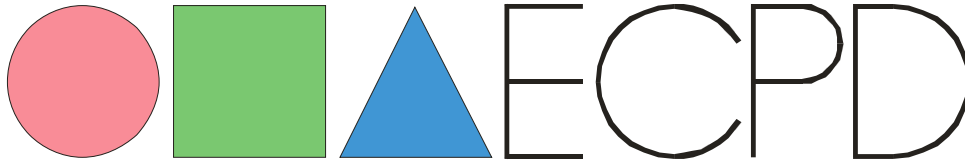
Current Appointment: Senior Lecturer in Human Resource Management, Sheffield University Management School

Administration

- **MBA Director**, Sheffield University Management School, 2001-2003
- extensive experience of leadership of modules with large student numbers.
- moderator of the **BA in Business Management at Barnsley College** on behalf of the University of Sheffield Board of Collegiate Studies- 6 years of service.
- moderator of the **MA in Management, MSc in Marketing at City College, Thessaloniki**.
- recruitment mission for the **International Office** to Hong Kong, Malaysia and Singapore with authority to admit students to University courses.
- 5 years service on the Technical, Clerical and Ancillary Staff Committee----advice to the University’s **HRM Department** on the regrading of secretarial staff, including membership of a regrading appeals panel.

Professional Activities

- External Examiner Middlesex University, Sheffield Hallam University, Tunku Abdul Rahman College, Kuala Lumpur



- referee ESRC funding applications.
- invited to participate, over a five year period, as one of four course tutors on the Northern Universities Management and Leadership Programme for Heads of Departments.
- invited by Local Authorities Conditions of Service Advisory Board to act as job analyst in the first major review for twenty years of manual jobs in local authorities.
- invited participant in conferences on welfare activities in the Police and Prison Services.

Teaching in the University of Sheffield

Undergraduate

Human Resource Management (Level 2); Industrial Relations (Level 3)

Organisational Behaviour (Level 1)

Postgraduate

Organisational Behaviour (MBA), Human Resource Management (MBA)

Personal Skills Development (Introductory course MBA)

Post experience

Organisational Behaviour, Human Resource Management (Executive MBA) for practising managers

Other courses for managers e.g. Japanese managers on Nippon/Unilever programme.

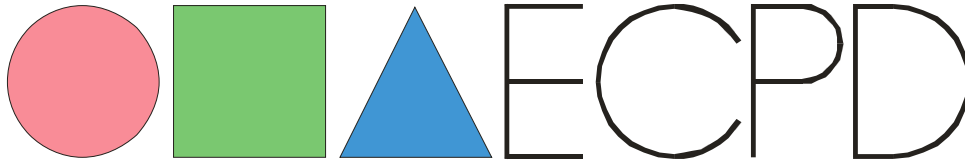
Consultancy: training courses for Civil Service, Local Government, Legal Services, Engineering.

Non-referred abstracts, reports and other publications

RICHBELL, S. (1995) *Employee Welfare Provision in the Prison Service Agency*, Home Office Research and Planning Unit, London, 89 pp.

Manolias, M., RICHBELL, S. and D'Amore, V. (1995) *The Prison Service Staff Care and Welfare Requirement*, Interim Report, Home Office Research and Statistics Directorate, 31 pp.

RICHBELL, S. (1991) *The Police Welfare Requirement*, Central Advisory Facility (Police Requirement Support Unit), Home Office, London, 138 pp.



- RICHBELL, S and Simpson, M (1999) "Flexibility in Shift Working: The Ottawa Approach", *Croner Flexible Working Briefing*, No.51., November, 1999, pp.2-3. (ISSN 1363-8084).
- RICHBELL, S (1998) "Flexibility through Re-location", *Croner Flexible Working Briefing*, No.30., October, 1998, pp.7-8. (ISSN 1363-8084).
- RICHBELL, S (1997) "Employee Well-Being: Flexibility in Provision", *Croner Flexible Working Briefing*, No. 17., September, 1997, pp.13-16. (ISSN 1363-8084).
- RICHBELL, S (1993) "Caring for Employees in the 1990s", *Business North*, November, p.29.
- RICHBELL, S (1992) "Trouble-Shooters: Police Welfare Officers", *Police Review*, Vol. 100, No 5161, April, pp. 720-721.
- Brewster, C. J and RICHBELL, S (1982) "Getting Managers to Implement Personnel Policies", *Personnel Management*, Vol. 14, No. 12, pp. 34-37.
- RICHBELL, S and Watt, A. W (1980) "Marketing als Zukunftiges Berufsfeld", *Marketing - Zeitschrift Fur Forschung und Praxis*, 2, No. 3, p 216.
- RICHBELL, S (1976) "De Facto Discrimination", *Personnel Management*, Vol. 8, No. 11, pp. 30-33.
- RICHBELL, S (1973) "Participation in Productivity", *Industrial Society*, Vol. 55, November, p. 11-13.

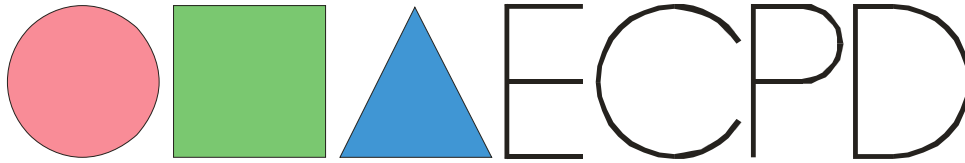
Prof. Dr. Janet Dorothea Kirkham

Current Occupation: Head of MBA Programmes (inc. MBA F/t and P/T, MA Management Studies and MSc International Business) and DBA Programme Director University of Hertfordshire

Qualifications: 1993 Doctor of Philosophy, University of Sheffield, 1985 BA (Hons) Urban Studies, Class 2.1 University of Sheffield

Key Publications

1999 (with HD Watts) Plant Closures by Multi-locational Firms: A Comparative Perspective. *Regional Studies* **35**:5 pp413-424



- 1999** (with SM Richbell and HD Watts) “Labour Factors and Plant Closures in Multiplant Manufacturing Firms.” *International Journal of Manpower*. Dec
- 1998** (with SM Richbell and HD Watts) “Downsizing and Facility Location: Plant Closures in Multiplant Manufacturing Firms” *Management Decision* **36**;3 pp 189-198.
- 1998** (with HD Watts) “Multi-locational manufacturing organisations and plant closures in urban areas.” *Urban Studies*
- 1997** (with HD Watts) “The influence of Plant Profitability on Closures in Multi-locational Firms” *Growth and Change* **28** (Fall) pp 431-446.
- 1992** (with HD Watts) “Start-ups and shut-downs in multi-locational firms: a comparative perspective” *Area* **24**.3, pp 295-301.

Teaching:

I now teach only at postgraduate level. I teach Strategic Management, some Small Business Management and Research Methods on the MBA programmes, supervise dissertations and contribute to the taught Research Methods component of our Doctorate in Business Administration.

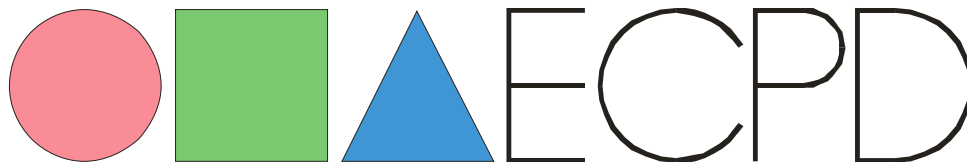
Research

Main areas of research are in small business management, particularly the development of strategic management in SMEs.

My PhD thesis was on plant closures in multi-plant firms and focused on the decision-making process.

External Examinerships

- 2004- Masters programmes in Management for University of Sheffield at City College, Thessaloniki
- 2000-4 MBA programmes and Strategy; Staffordshire University
- 2000-1 BA Business Studies: University of Hertfordshire
- 1998-01 BA Business Studies: University of Sheffield
- 1997-99 Strategy and Small Business Management: Swansea Institute of Higher Education



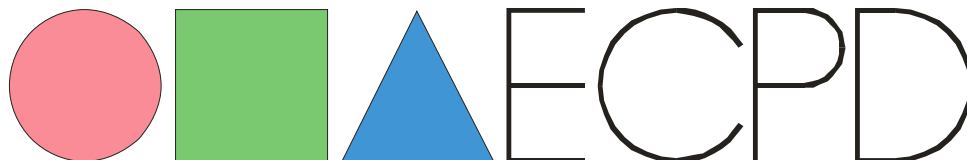
Prof. Dr. Doncho Donev

Born on November 25, 1949, in Shtip, (Macedonia). After having graduated at the Faculty of Medicine (FM) "St. Cyril and Methodius" University in Skopje, R. Macedonia, in 1973, he completed specialization in social medicine in 1981 and was elected Assistant Lecturer in 1982. From 1983-85 he had attended postgraduate studies of social medicine in Sarajevo, B&H. Later on he received Doctoral Degree (PhD) in January 1993 at the FM-Skopje and was elected Lecturer (Assistant Professor) in May 1993. He realized one-year postdoctoral studies in public health (Hubert H. Humphrey Fellowship Program) at the Emory University School of Public Health in Atlanta, GA, USA, in the academic year 1993/94. He was elected Associate Professor in 1998 and Full Professor in 2003 at the Skopje FM contributing to the undergraduate and postgraduate studies at the FM, Faculty of Dentistry and High Nursing School in Skopje, as well as to the postgraduate master and doctoral studies in public health at the Skopje FM. Since 2006 he has been appointed Full Professor at the European Center for Peace and Development (ECPD) University for Peace established by the United Nations - Belgrade ECPD Headquarters.

Prof. Donev is a Public Health expert with more than 30 years experience in the field of social medicine and public health. He has been Director of the Institute for Social Medicine within the Skopje FM, since 1998. His professional and research interest include broad scope of activities related to prevention and control of non-communicable diseases and other priority health problems, health status and health needs of the vulnerable population groups, organization of health systems and healthcare reforms, health economics, quality of healthcare, health education, and healthcare management.

Prof. Donev is a national counterpart of WHO with an active contribution for preparing the European Strategy for Prevention and Control of Non-communicable Diseases, as well as for preparing the National Strategy and Action Plan for Prevention and Control of Non-communicable Diseases in R. Macedonia. For a long time Prof. Donev has been involved in the health sector reform, being an active member of several national committees aiming to rethink and reorganize the health system, introducing new financing mechanisms (Health insurance), health workforce planning and development.

Prof. Donev has a wide experience in networking with Public Health experts in South Eastern European (SEE) countries. Since 2000 he has actively participated in a broad scope of activities within the Stability Pact Training and Research Cooperation in SEE countries (<http://www.snz.unizg.hr/ph-see/index.htm>). He is a member of the Salzburg Global Seminar since 2011 and of the World Justice Project since 2013. Prof Donev has been awarded a number of national and international recognitions and rewards, among them - the Academician of the American Biographical Institute, in February 2009.



Prof. Donev is author of many books and book chapters, and about 300 papers and articles presented and published in Proceedings and scientific journals in biomedicine. Since 2000 he is a Member of the Editorial Board of the Croatian Medical Journal (www.cmj.hr), and of other six scientific journals. Prof. Donev is an editor of several books, including the following international books: 1st editor of the FPH-SEE Book on *Health Promotion and Disease Prevention* (2007), co-editor of the PH-SEE Book on *Health Systems and Their Evidence Based Development* (2004) (<http://www.snz.unizg.hr/ph-see/publications.htm>), 1st editor of the Proceedings of the ECPD International Summer Schools on Management of Healthcare Institutions (2013). He speaks English, Serbian, Croatian, Bulgarian and Arabic, He is married and has two children.

Prof. Dr. Tihomir Domazet

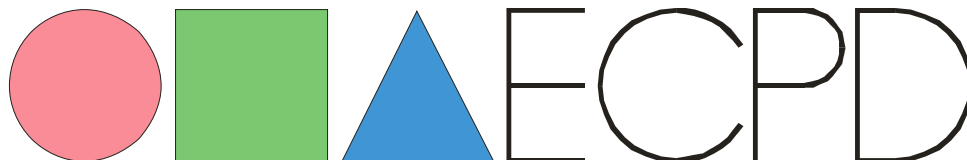
Personal information: Born on August 4, 1948, Ogulin Republic of Croatia; married with two children

Citizenship: Republic of Croatia

Education: Ph.D. earned in London, UK; Postgraduate (including business school) of Columbia University – New York, University degree of economics in Zagreb, Croatia; Australia (Canberra - Melbourne), education and training on public finance sector; IMF Education on public finance, Washington, USA; Financial system of USA education and training (Washington, New York, Chicago, Phoenix, San Francisco); EU education and training on finance and banking; EU education and training in a number other fields, including management, Corporate governance, education, procurement, statistics, projecting; EU education and training on using accession funds and programmes; IBM education and training on strategic and operational system; Attendance to a number conferences in a roles both as a speaker or/and an audience, including Washington, Paris, London, Bordeaux, Athens, Prague, Madrid, Seville, Beijing, Shanghai, Canberra, Istanbul, Budapest, Brussels, Luxembourg, New York, Melbourne, Tokyo, Kuala Lumpur, Vienna, Gothenburg, Dublin, Rome, Munich, Milan, Sofia, Skopje, Tirana, Antwerp, Copenhagen, Lisbon, etc; EU and US education and training on finance and public finance.

Professional and political experience: Croatian institute of finance and accounting, President; Visiting professor of Croatian universities; Assistant Minister, Ministry of Finance, Republic of Croatia; Programme Authorising Officer (PAO), EU Funds and Programmes in Croatia; CFCU, Central Finance and Contracting Unit, Director; Accounting Standards Division Head, MoF; Treasury General Ledger Division, Head, MoF; General Manager Deputy (CFO), Croatian Railway; Economic and Accounting Department, Director, Croatian Railway.

Others: Vice – President of UNCTAD – ISAR; Board Member of European Accounting Association, Brussels; General Secretary of Council of Economic Advisers



in Croatia (MoF); President of Association Croatian Accountant; General Secretary of Croatian Board of Accounting; Visiting professor to universities abroad; Professor to professional and business schools; Cooperation with European Commission in a number of fields; Cooperation with OECD on developing Corporate Governance principles (in SEE countries); Cooperation with UNCTAD, OECD, SEEPAD, EC on SMEs development; Cooperation with IMF on implementation PEM (Public Expenditure Management) and Treasury System; Member of Government negotiation team with WTO; Cooperation with the World Bank; Author of the book: Facing the future of economic policy in Croatia (2007); Author of book: Implementation IFRS/IAS (2006); Author of the (first) book on IAS implementation in Croatia, (1999); Co-author of a number books in the field of finance; Author of scientific contributions in the field of economic policy; Author of more than 120 professional and scientific contributions in the field of accounting, auditing and finance in Croatia and abroad; Creator of modern laws and regulations of accounting, auditing and finance, as well as of non-for profit accounting and internal auditing (currently in use); Cooperation with other organisations including OECD, EAA (European Accounting Association), IASB (International Accounting Standards Board), IMF (International Monetary Fund), SEEPAD; Cooperation with a number national professional and scientific institutions; IMF adviser to the Government of FYR Macedonia and some other transition countries; Special adviser to Kosovo on finance, new projects (SMEs) and war damages assessment; Coordinator with transition countries under Stability Pact (OECD) – finance, accounting and auditing; Speaker to a number of Conferences and Symposia, both domestic and international; Member of Supervisory Board of BICRO (scientific and technological institution in Croatia); Vice-president of Organisation Committee XVI World Handball Championship for Women; President of Supervisory Board of Croatia Nostra (non-governmental heritage organisation) as a member of Europe Nostra); Croatian Football Federation, Licensing Committee, President; General Secretary of the Croatian Football Referee Federation; *My name there is in several US and European books on Who's who in the World.*

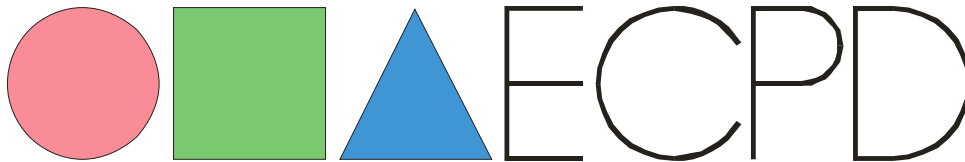
Prof. dr Ljubiša S. Adamović

Obrazovanje

Diplomirao na Novinarsko-diplomatskoj visokoj školi u Beogradu, magistrirao iz oblasti međunarodne ekonomije na Ohajo Univerzitetu (Athens, Ohio, SAD), doktorirao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, iz oblasti Teorije međunarodne trgovine.

Sadašnja pozicija

Profesor Međunarodne ekonomije i Dekan međunarodnih poslediplomskih studija Evropskog centra za mir i razvoj osnovanog od strane Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija. Od 1990. do 2007. profesor Međunarodne ekonomije i Direktor programa za proučavanje Rusije i Istočne Evrope na Državnom univerzitetu Floride (Tallahassee,



FL, SAD). Pre toga dugogodišnji redovni profesor i Šef katedre za Međunarodnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu Beogradskog univerziteta.

Profesionalna biografija

Profesionalno iskustvo stekao u spoljnoj trgovini, ekonomskom novinarstvu, Institutu za međunarodnu politiku i privredu (Beograd) i domaćim i međunarodnim konsultantskim kućama u domenu spoljne trgovine i investicija.

Kao gostujući profesor držao je predavanja na vodećim univerzitetima u svetu i na svim kontinentima osim Australije. Osim na srpskom, predaje na engleskom, ruskom i francuskom jeziku. Između ostalih predavao je i na Moskovskom državnom univerzitetu „Lomonosov“, na Harvardu, Massachusetts Institute of Technology, Raenseller Institute of Technology (Albany, New York), Univerzitetu u Kembridžu, Oksfordu, Columbia University (Njujork), Berkeley University, UCLA (University of California at Los Angeles), Council for International Relations (New York City), John's Hopkins Univerzitetu, Akademiji nauka Rumunije, Akademiji nauka Jermenije, Royal Institute for International Affairs (Chatham House) – London, Cornell University (Ithaca, NY) Northwestern University (Evanston Illinois, SAD), Case Western Reserve University (Cleveland, Ohio), Istituto d' Affari Internazionali – Rim, Foreign Service Institute (US Department of State), Taft University – Fletcher School of Law and Diplomacy, Diplomatiska Akademie – Beč, Institute for Internatonale Trade (New Delhi, India) i dr.

Članstvo u akademskim i profesionalnim organizacijama i udruženjima

Član je i funkcioner u nizu domaćih i međunarodnih profesionalnih organizacija kao što su Naučno društvo Srbije, Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, predsednik Ekonomskog saveta Jugoslavije, Akademija ekonomskih nauka Srbije i Crne Gore, ASPEN Institut – Rim, The American Economic Association, The Southern Economic Association, American Association for Advancement of Slavic Studies, Mediterranean Social Science Research Council, i dr.

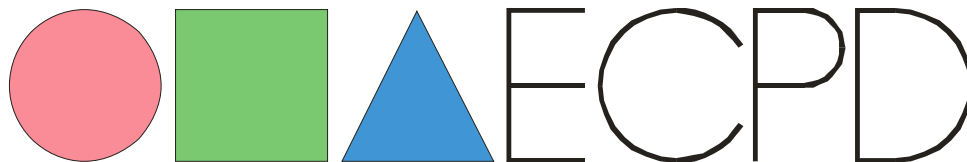
Osim naučnoistraživačkog rada i univerzitetske karijere bio je angažovan u domenu ekonomske diplomatije, prvi pregovarač u odnosima SFRJ sa Evropskom ekonomskom zajednicom (Brisel), član delegacija SFRJ u specijalizovanim agencijama UN, predstavnik Jugoslavije u Savetu za uzajamnu ekonomsku pomoć (Moskva), kao i u formulisanju ciljeva ekonomske politike i reformi privrednog sistema Jugoslavije.

Nagrade i priznanja

Biografija objavljena u sledećim publikacijama

Who's Who in World (Marquiese, Chicago)

Who's Who in World Finance and Industry (Marquise, Chicago)



International Who's Who

Ko je ko u Jugoslaviji (Prosveta, Beograd)

Dictionary of International Biography (Melrose Press, Oxford, England)

Strathmore's Who's Who (New York)

Ko je Ko u Srbiji (Bibliofan, Beograd)

Who's Who Among America's Teachers – the Best Teachers in America Selected by the Best Students 1998 – 2005 (ranigran u 2% vrhunskih profesora)

Biografski leksikon: Srbi u Svetu – Ko je ko 1995 – 1999, Beograd – Los Angeles, 1999

Ko je ko u Srbiji, Beograd, 2013.

Odlikovanja

Oktobarska nagrada Beograda 1988 za najbolju knjigu iz društvenih nauka

Medal of Merit – Ohio University 1985

Orden rada sa crvenom zastavom 1980

Orden rada sa srebrnim vencem, 1965

Phi Kappa Phi, 1958

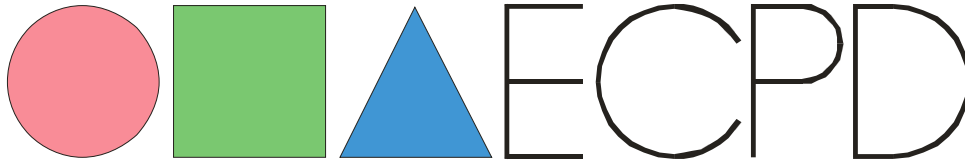
Dobitnik Fulbright stipendije kao gostujući predavač (1962), gostujući profesor 1970 i dobitnik nagrade Fulbright programa za istaknute profesore 1978.

Počasni građanin grada Sacramento (Kalifornija, SAD)

Počasni građanin grada Austin (Teksas, SAD)

Bibliografija

Opus objavljenih radova profesora Adamovića (knjige, članci, studije i monografije) na srpskom, slovenačkom, makedonskom, ruskom, engleskom, španskom, francuskom, italijanskom, arapskom i urdu jeziku obuhvata oko 380 bibliografskih jedinica



Prof. Dr. Vjekoslav Domljan

Present position:

Assistant to CEO for Strategic Development, Aluminij d.d. Mostar

Assistant Professor, University of Sarajevo

Years within the firm: 1.5 and 7 respectively

Key qualifications:

Policy preparation at national (all the BiH Country Development Strategies, covering the period of 1999-; BiH Social Inclusion Strategy; editor of the development and social inclusion strategy reports) and regional level (numerous strategies for Sarajevo and Hercegovina-Neretva Cantons)

Membership of professional bodies:

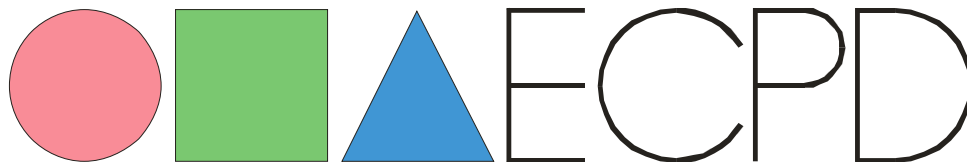
Academic Council of European Centre for Peace and Development (ECPD),
University for Peace, UN

LSEE (Research on South East Europe), part of LSE's European Institute; a Jean Monnet Centre of Excellence

Economic Committee of Academy of Science and Arts of Bosnia and Herzegovina

Prof. dr Vega Alvaro Hidalgo

Profesor na postdiplomskim studijama ECPD. Diplomirao iz ekonomskih nauka na Univerzitetu Pariz X u Nanteru, Francuska. Magistrirao je iz ekonomije i biznisa na Univerzitetu Complutense u Madridu (1993), a doktorirao iz ekonomije i biznisa – specijalnost „Osnovi ekonomske analize” stekao je na Univerzitetu Castilla – La Mancha (1997). Redovni je profesor predmeta: Uvod u ekonomske analize, makroekonomiju i mikroekonomiju u Koledžu menadžmenta za pravne i društvene nauke na Univerzitetu Castilla – La Mancha, profesor Zdravstvenog menadžmenta na Univerzitetu Pompeu Fabra u Barseloni i profesor Makroekonomije na Politehničkom univerzitetu u Madridu. Bio je stipendista Korejske fondacije. Osnivač je Centra za korejska istraživanja u Madridu. Autor je brojnih knjiga, publikacija i članaka iz oblasti ekonomije, biznisa, a naročito zdravstvenog menadžmenta, među ostalim: „Ekonomske implikacije zdravstvene zaštite” (“Economic Implications of Health Care”), Madrid (2000); „Zdravstvena ekonomika” (“Health Economics”), Madrid (2000); „Plate u Španiji” (“The Salaries in Spain”), Madrid (2000); „Obrazovanje i prihodi: primena na tržište ekonomista” (“Education and Income-An Application of the Market of Economists”), Kuenca (1999); „Teorija i praktične vežbe za špansku



makroekonomiju” (“Theory and Practical Exercises on Spanish Macroeconomics”), Madrid (1994). Učestvovao je i kao referent na brojnim međunarodnim naučnim skupovima ekonomista u Španiji i drugim zemljama, naročito na Međunarodnoj konferenciji o ekonomiji Južne Koreje.

Prof. Dr. Jyotirmay Majumdar

Qualifications: Ph D (Bradford) (Infrastructure Economics); B.E. (Civil) (Calcutta); Fellow of the Institution of Engineers (India); Certificate (Postgraduate) for Advanced Work Study; and Operation Research

M.Sc on National Development and Project Planning (since 1979)

Core Subjects: Project Planning

Project Analysis including Demand Estimation and Forecasting, Appraisal (with Market and

Shadow Pricing)

Other Subjects – Infrastructure Planning

- Transportation Project Planning and Transport Economics
- Water Supply and Sanitation Projects Planning and Economics
- Advanced Quantitative Techniques in Project Planning
- Implementation Planning and Project Management
- Energy Project Planning and Energy Economics

Post – Experience Courses

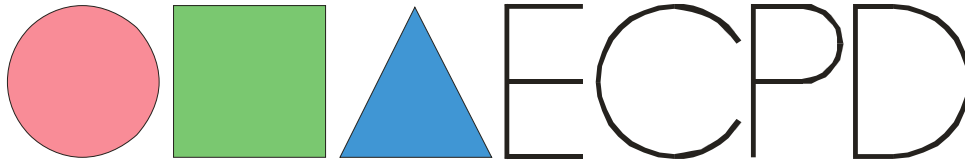
(1) Directing the following short courses every year since 1972

1.1 Planning, Appraisal and Implementation of Infrastructure Projects – 12 courses

1.2 Implementation and Management of Infrastructure and Industrial Projects – 2 courses

1.3 Planning, Appraisal, Implementation and Management of Water Supply and Sanitation Projects – (since 1984) – 9 courses.

(2) Directed the following 3 months course in English/Russian on "Project Planning, Appraisal and Management of projects" for the Transition Economies (for former



Soviet Union and East European Countries – 1995). Will be conducting the same course in 1996 (January – March 1996.)

Publications

- (1) Comparative Economics of Road and Rail Transport in a Developing Country the Case of Sri Lanka in 1988 – DPPC Occasional Paper" based on the Research Study.
- (2) Economics of Railway Traction a book on applied economics, published in May 1985 by Gower Publishing Company Ltd. This book, considers the optimum choice between diesel and electric traction in the railways applying principles of Process, Welfare and Development Economics and Price Theory and its application in Electric Pricing.
- (3) EEC Project Appraisal 1994 (Chapter on "Appraisal of Transport Projects (Rural and Urban))
- (4) Seminar Paper in the International Conference on transportation Research, **Bruges, Belgium 1973 on "Economic Choice of Railway traction"**
- (5) Seminar Paper in the Conference for "Rapid transit systems in large Urban Centres" in Jakarta, Indonesia on "**Rapid Transit Developments in the Developing Countries**"_an economic analysis.
 - a. Choice of Discount Rate for National Profitability of Projects (with UNIDO) in 1990.
 - b. Cost Over – run and Time Over – run Project Implementation and some measures of remedy. Chapter 10 in the book edited jointly by Prof. D MacArthur and Dr J Weiss, Avebury in 1994.
 - c. "Planning the work and working the Plan" Chapter in the book on Development Project Implementation and Management, edited by Dr F Analoui under publication by Avebury in April 1994.
 - d. EEC Project Appraisal Manual 1994, Chapter on Appraisal of transport Projects" (Rural and Urban).